



MOOI LEVEN HUIS EDE

Jaarverslag en jaarrekening 2018

'Een leven, zoals wij dat zelf ook zouden willen leven'

Stichting Mooi Leven Huis Ede

Inhoud

Gegevens Stichting Mooi Leven Huis Ede	2
Partners	3
1. Inleiding.....	4
2. Bestuur.....	5
2.1 Samenstelling van het bestuur.....	5
2.2 Vergaderingen.....	5
3. Activiteiten in 2018	6
3.1 Werving en aanmelding toekomstige bewoners.....	6
3.2 Betrekken van ouders/vertegenwoordigers bij de realisatie	6
3.3 Samenwerking met stichting Philadelphia zorg.....	7
3.4 Ontwerp en voorbereiding bouw Mooi Leven Huis Bennekom	8
3.5 Promotie Mooi Leven Huis Bennekom.....	9
4. Jaarrekening 2018	11
4.1 Toelichting op de jaarrekening.....	11
4.2 Balans per 31-12-2018.....	11
4.3 Resultatenrekening over 2018.....	12
5. Begroting 2019	13
5.1 Toelichting op de begroting	13
5.2 Begroting 2019.....	13

Gegevens Stichting Mooi Leven Huis Ede

Stichting Mooi Leven Huis Ede
Lutulistate 25
6716 NP Ede

T (0318) 624835
E info@mooilevenhuisede.nl
W www.mooilevenhuisede.nl
www.mooilevenhuisbenekom.nl

K.v.K.: 66137217
IBAN: NL74 RABO 0310543738
RSIN: 856410640



Sinds 1 januari 2017 is de ANBI status toegekend aan de Stichting Mooi Leven Huis Ede

Partners

De hieronder genoemde organisaties hebben de Stichting Mooi Leven Huis Ede op enigerlei wijze ondersteund in 2018.

- Stichting Philadelphia zorg



- Nabij Netwerk



- Christelijke Hogeschool Ede



- Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind



- Stichting Perspekt



- Photo Janny



- Zomoba advies



- De Kracht van Eenvoud, interieurontwerp



- Foot Valley businessclub V.V. Bennekom



1. Inleiding

2018 is een belangrijk jaar geweest voor de stichting Mooi Leven Huis en de realisatie van het Mooi Leven Huis in Bennekom. Daarnaast is gewerkt aan het verder uitwerken van de samenwerking met Philadelphia zorg op basis van de intentieovereenkomst die op 5 oktober 2017 getekend is.

De eerste helft van dit jaar stond in het teken van een haalbaarheidsonderzoek, waarin onderzocht is of de bouw van het Mooi Leven Huis en de levering van de benodigde zorg realiseerbaar is binnen de beschikbare budgetten. Nadat in juni duidelijk was dat er voldoende financiële basis was om het project te starten is de bouwvergunning aangevraagd. Vervolgens is in de maanden daarna gewerkt aan het uitwerken van het voorlopig ontwerp naar een definitief ontwerp. Zowel bij het maken van het voorlopig ontwerp als bij het verder uitwerken naar een definitief ontwerp is het bestuur van de stichting Mooi Leven Huis Ede, maar zijn ook de ouders/verzorgers daarbuiten, nauw betrokken geweest. Hierdoor is een definitief ontwerp ontstaan dat breed gedragen wordt door de ouders/verzorgers van de toekomstige bewoners.

In de intentieovereenkomst tussen de stichting Mooi Leven Huis Ede en Philadelphia zorg is onder andere vastgelegd dat beide partijen willen komen tot een volledige samenwerkingsovereenkomst. Voor het opstellen van deze overeenkomst heeft de stichting regelmatig overleg gevoerd met de directeur intensieve zorg van Philadelphia. Belangrijk uitgangspunt bij deze besprekingen en het opstellen van de overeenkomst was een gelijkwaardige samenwerking tussen beide partijen.

Voor de daadwerkelijke bouw van het Mooi Leven Huis in Bennekom hebben de Stichting Mooi Leven Huis Ede, Philadelphia en de projectontwikkelaar Ibrox B.V. op 30 januari 2018 een intentieverklaring ondertekend. De grond is later door Ibrox B.V. overgedragen aan de firma De Wekerom B.V. die ook de bouw van het Mooi Leven Huis gaat financieren. Vervolgens hebben Philadelphia en De Wekerom B.V. een samenwerkingsovereenkomst en huurovereenkomst getekend voor de bouw en huur van het pand. Hiermee zijn in 2018 alle randvoorwaarden ingevuld om te starten met de bouw in 2019.



Ontwerptekening van het Mooi Leven Huis in Bennekom.

2. Bestuur

2.1 Samenstelling van het bestuur

Het bestuur van de Stichting Mooi Leven Huis Ede bestaat statutair uit minimaal drie en maximaal vijf personen. In oktober is Gea Wester als vijfde bestuurslid aangetreden; zij is de enige binnen het huidige bestuur die geen ouder is van een toekomstige bewoner. Conform de statuten van de stichting worden de bestuursleden voor een periode van vier jaar benoemd. Ieder bestuurslid is onbeperkt opnieuw benoembaar. Op 31 december 2018 was het bestuur als volgt samengesteld:

Functie	Naam	Datum aantreden	Datum aftreden
Voorzitter	Harry van de Kraats	30-05-2016	30-05-2020
Secretaris	Jantien Sikkema	30-05-2016	30-05-2020
Penningmeester	Mieke Hardeman	30-05-2016	30-05-2020
Bestuurslid	Co de Gooijer	30-05-2016	30-05-2020
Bestuurslid	Gea Wester	18-10-2018	18-10-2022

De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden op basis van vrijwilligheid zonder bezoldiging. Zij kunnen eventueel alleen gemaakte (reis)kosten declareren.

2.2 Vergaderingen

Het bestuur heeft in 2018 gemiddeld een keer per twee weken formeel vergaderd, m.u.v. de vakantieperiode in de zomer. Van iedere vergadering zijn notulen gemaakt, welke bij de daaropvolgende vergadering redactioneel en inhoudelijk zijn besproken en vastgesteld. Ongeveer vijf dagen voorafgaand aan de vergadering werd de agenda door de voorzitter opgesteld en verstuurd naar de andere bestuursleden. Vaste agendapunten waren organisatie, financiën, communicatie, wonen, zorg en dagbesteding.

3. Activiteiten in 2018

3.1 Werving en aanmelding toekomstige bewoners

Eind 2017 hadden zesentwintig toekomstige bewoners zich aangemeld voor een woon- en leefplek in het Mooi Leven Huis. Op dat moment was nog niet definitief bekend waar het huis gerealiseerd zou worden en hoe het er uit zou zien. In 2018 hebben we nog eens vier nieuwe aanmeldingen ontvangen, zodat eind van dat jaar het totaal aantal aanmelding gestegen was tot dertig. Mede op basis van het gestegen aantal aanmeldingen, is medio 2018 besloten om het aantal beschikbare plaatsen te verhogen naar zevenentwintig.

Voor het toewijzen van een definitieve plaats in het Mooi Leven Huis is afgesproken dat een advies wordt opgesteld door een gedragskundige van Philadelphia. De gedragskundige beoordeelt of het Mooi Leven Huis de gevraagde zorg- en ondersteuning kan bieden en tevens of het gedrag de veiligheid en/of zorg van andere bewoners niet negatief beïnvloed. Bij een positief advies van de gedragskundige wordt de aspirant-bewoner, op volgorde van aanmelding, een plaats in het Mooi Leven Huis aangeboden. Eind 2018 is gestart met de voorbereiding van deze zogenaamde screeningsgesprekken, door een gedragskundige en zorgconsulent van Philadelphia. Het is daarbij de bedoeling dat deze screeningsgesprekken begin 2019 gestart worden.

3.2 Betrekken van ouders/vertegenwoordigers bij de realisatie

In 2017 is gestart met het opzetten van een drietal werkgroepen van betrokken ouders/verzorgers. Dit betreft de volgende werkgroepen:

- **'Verbinden Binnen'** – Deze werkgroep richt zich met name op de organisatie in het huis en de samenwerking tussen ouders, professionele zorgverleners en vrijwilligers.
- **'Verbinden Buiten'** – Deze werkgroep houdt zich bezig met het bevorderen van de contacten met de omgeving van het Mooi Leven Huis. Hierbij kan gedacht worden aan partners bij het organiseren van activiteiten, maar ook de werving van sponsors en donateurs.
- **'Woonwereld'** – Deze werkgroep buigt zich over de eisen en wensen t.a.v. de bouw en inrichting van het huis, gezamenlijke ruimtes, individuele studio's en de tuin.

In 2018 kwamen de werkgroepen gemiddeld een keer per drie weken bij elkaar om verder na te denken en te overleggen over de plannen voor het Mooi Leven Huis Bennekom. Op basis van hun ideeën en wensen gaven zij advies aan het bestuur van de stichting Mooi Leven Huis Ede over de diverse aandachtsgebieden. De bestuursleden van de stichting maakten wel deel uit van de werkgroepen maar hadden hierin bewust geen trekkende of sturende rol. Wel werd door hen dit platform gebruikt om informatie uit het bestuursoverleg te delen.

In 2018 zijn er twee algemene informatieavonden georganiseerd voor de ouders/verzorgers van toekomstige bewoners en andere belangstellenden. De eerste informatieavond is gehouden op 13 maart 2018. Tijdens deze informatieavond zijn de aanwezigen eerst op de hoogte gesteld van de stand van zaken rondom de realisatie van het Mooi Leven Huis in Bennekom. Tevens zijn de zogenaamde 'Mooi Leven Huis sessies' in april aangekondigd, waarin gezamenlijk nagedacht gaat worden over de eisen en wensen t.a.v. het ontwerp. In het tweede deel van de avond heeft Co de Gooijer een uitleg gedaan over de combinatie van basis zorg en de invulling van 'mooi leven'.

Vervolgens werd tijdens een thema ronde hier in groepjes verder over gediscussieerd en werd de avond afgesloten met een drankje en een hapje. De tweede algemene informatieavond vond plaats op 15 november 2018. Op deze avond is naast het verstrekken van informatie over de vorderingen van onze plannen, tevens in het tweede deel uitgebreid de gelegenheid gegeven aan de aanwezigen om hun vragen te stellen aan o.a. het bestuur en de vertegenwoordigers van Philadelphia. Een schriftelijk verslag van de gestelde vragen en antwoorden is later gedeeld met alle ouders/verzorgers van aangemelde bewoners.

Op 15 september 2018 heeft de werkgroep 'Verbinden Binnen' een eerste ontmoetingsmiddag georganiseerd voor de toekomstige bewoners en hun ouders. Deze middag vond plaats op het terrein van het BIO-revalidatie centrum in Arnhem.



Noël, Carissa en Luca tijdens de ontmoetingsmiddag op 15 september 2018.

3.3 Samenwerking met stichting Philadelphia zorg

Op basis van de intentieovereenkomst die getekend was op 5 oktober 2017, is in 2018 verder gewerkt aan de invulling van de samenwerking met Philadelphia voor het leveren van de zorg en ondersteuning in het Mooi Leven Huis. Voor de inhoud van deze samenwerkingsovereenkomst heeft het bestuur van de stichting diverse malen overleg gevoerd met de directeur intensieve zorg van Philadelphia, de heer Geert Bos. Hierbij was ook de ondersteuning van een jurist van Philadelphia beschikbaar voor advies, die enkele malen ook bij het overleg aanwezig is geweest. Belangrijkste uitgangspunt bij het opstellen van de samenwerkingsovereenkomst is het opzetten van een innovatieve manier van zorg leveren op basis van een gelijkwaardige samenwerking tussen de formele (professionals) en informele (sociaal netwerk) zorg, conform het Mooi Leven concept en de daaraan gekoppelde waarden (vrijheid, respect, verbinding, veiligheid, grenzen en uniciteit). Het is de bedoeling dat deze overeenkomst begin 2019 ondertekend wordt.

In het kader van de financiële haalbaarheid van de zorg is er in een deel van deze overleggen ook gesproken over de business case onder het Mooi Leven concept. Hierbij is gebleken dat de inzet van het sociale netwerk en de gelijkwaardige samenwerking van hen met de zorg professionals, moeilijk vooraf te definiëren is in financiële gegevens. Een eerste business case, waar een poging hiertoe was gedaan, is afgewezen door de raad van bestuur van Philadelphia, vanwege de grote onzekerheid die hierin opgesloten zat.

Vervolgens is besloten om uit te gaan van een standaard business case, waarin basiszorg vanuit Philadelphia gegarandeerd is. Het sociale netwerk is daarna verantwoordelijk voor de verdere invulling van het leven van de bewoners. Dit betekent geen rigide scheiding tussen deze twee componenten, in de praktijk is het de bedoeling dat deze twee zaken gezamenlijk opgepakt en geregeld worden.

3.4 Ontwerp en voorbereiding bouw Mooi Leven Huis Bennekom

Ter voorbereiding op de bouw van het Mooi Leven Huis aan de Langhoven in Bennekom is op 30 januari 2018 een gezamenlijke verklaring getekend door Ibrox Projecten B.V., de stichting Mooi Leven Huis Ede en de stichting Philadelphia zorg. In deze overeenkomst hebben de partijen vastgelegd dat zij de intentie hebben om gezamenlijk het Mooi Leven Huis te realiseren aan de Langhoven in Bennekom en een (financieel) haalbaarheidsonderzoek hiervoor gaan starten. Vrijwel direct na ondertekening heeft de stichting Philadelphia zorg een samenwerkings- en huurovereenkomst getekend met De Wekerom B.V., de investeerder en toekomstige eigenaar van de grond en het pand. Naast het haalbaarheidsonderzoek is er na ondertekening van de intentieverklaring ook een begin gemaakt met het maken van een voorlopig ontwerp van het Mooi Leven Huis in Bennekom.

Naar het voorbeeld van het proces 'Huis van Philadelphia' zijn er, voor het vaststellen van de eisen en wensen voor het ontwerp van het huis, in maart en april 2018 zogenaamde 'Mooi Leven Huis sessies' georganiseerd. Bij deze sessie was ook de architect van het toekomstige huis aanwezig. Net als bij het 'Huis van Philadelphia' was het hierbij de bedoeling om ouders/verzorgers en professionele zorgmedewerkers zo veel mogelijk te betrekken bij het voorlopig ontwerp van het huis. De eerste sessie vond plaats op 20 maart 2018. Deze sessie werd geleid door Carla de Vries en Nico Groeneveld van de afdeling infrastructuur van Philadelphia. Met behulp van 'moodboards' gemaakt door de werkgroep Woonwereld, gingen ouders tijdens twee rondes in groepen met elkaar in gesprek over het invullen van woonwensen en eisen tijdens een zestal dagelijkse rituelen. Dit waren de volgende rituelen: *wakker worden, eten, dagbesteding, vrije tijd, in bad en slapen*. Aan het eind van de avond werden de resultaten aan elkaar gepresenteerd.

Tijdens de tweede sessie op 3 april 2018 hadden de twee architecten, Nourdin Alou en Guus Schampers van 'Theo Verburg Architecten (TVA)', de leiding in handen. Met behulp van onderdelen op schaal werden de aanwezigen eerst individueel aan het werk gezet om de indeling van een appartement te onderzoeken. Daarna werd gevaagd om in drie groepen de indeling van het gebouw vast te stellen binnen de grenzen van het toegewezen bouwoppervlak. Met deze aanpak kreeg iedereen een goed inzicht in de mogelijkheden en beperkingen van het betreffende perceel voor het ontwerpen van een mooi en functioneel gebouw. Ondanks de lastige opdrachten kwamen er creatieve oplossingen en ideeën naar boven, die aan het einde van de avond door de groepen gepresenteerd werden.



Een van de groepen in discussie over de indeling van het gebouw op het perceel.

Op basis van de resultaten en uitkomsten van de twee 'Mooi Leven Huis sessies' zijn de architecten aan de slag gegaan om een voorlopig ontwerp te maken van het gebouw. Het voorlopig ontwerp is daarna op 19 april 2018 gepresenteerd aan het o.a. het bestuur van de stichting Mooi Leven Huis Ede. Op 24 april 2018 is vervolgens het ontwerp gepresenteerd aan alle ouders van toekomstige bewoners. Vrijwel iedereen was enthousiast over het voorlopig ontwerp en de wijze waarop de architecten de wensen en eisen vanuit ouders en professionele zorgmedewerkers hierin hadden meegenomen. Het ontwerp bestaat uit drie woonlagen op de begane grond, eerste en tweede verdieping. De woonlagen bestaan uit een centrale woonkamer voor de groep bewoners en individuele studio's aan weerszijden daarvan. In het souterrain worden o.a. de dagbestedingsruimtes gerealiseerd met een doorgang naar een verlaagd terras. Gedurende de tweede helft van 2018 zijn verschillende bouw- en ontwerpbijsamkomsten geweest, waarbij het voorlopig ontwerp is aangepast naar een definitief ontwerp, dat in 2019 gebouwd gaat worden. Een van de aanpassingen betrof de uitbreiding naar zevenentwintig studio's in plaats van vierentwintig. Een vertegenwoordiging vanuit het bestuur van de stichting en van Philadelphia is aanwezig geweest bij deze overleggen met de toekomstige eigenaar, de architecten en de aannemer.

Op 4 en 27 juni 2018 zijn er informatiebijsamkomsten georganiseerd voor de omwonenden van het toekomstige Mooi Leven Huis in Bennekom. Voor deze bijsamkomsten waren de families uitgenodigd die wonen op de percelen die direct grenzen aan het perceel Langhoven 4. Op de eerste avond was ook de wethouder Peter de Pater, verantwoordelijk voor o.a. ruimtelijke ontwikkeling in Ede, aanwezig. Op basis van de vragen en opmerkingen tijdens de informatieavond is het voorlopig plan op enkel punten aangepast. Dit plan is eind juni ingediend bij de gemeente Ede voor de omgevingsvergunning, deze vergunning is vervolgens op 17 oktober 2018 verleend.

3.5 Promotie Mooi Leven Huis Bennekom

In 2018 is ook een start gemaakt om de komst van het Mooi Leven Huis in Bennekom breder bekend te stellen en te promoten. Hiervoor is o.a. deelgenomen aan de Bennekomse Vlegeldag tijdens de Heideweek in Ede in augustus. Het Mooi Leven Huis mocht hiervoor gebruik maken van een deel van de stand van Patisserie Robert van Woerik uit Bennekom. Deze samenwerking is voortgezet tijdens de Bennekomse Dickens Fair op 14 en 15 december 2018. Tijdens deze evenementen werden o.a. cakes verkocht als symbolische stenen voor de bouw van het Mooi Leven Huis. Hiermee werd al geld

opgehaald ten behoeve van de inrichting van het huis, maar was vooral ook een middel om met de mensen in gesprek te gaan over de komst van het Mooi Leven Huis. Naast deze twee promotieactiviteiten in 2018, is er dit jaar ook gestart met het uitbrengen van een nieuwsbrief voor alle belangstellenden. Er zijn in 2018 drie nieuwsbrieven gemaakt en digitaal verspreid.



De stand van het Mooi Leven Huis tijdens de Vlegeldag 2018.

4. Jaarrekening 2018

4.1 Toelichting op de jaarrekening

In 2018 is een start gemaakt met de voorbereidingen voor de bouw van het Mooi Leven Huis aan de Langhoven in Bennekom. Voor de stichting Mooi Leven Huis Ede betekent dit dat er ook in dit jaar nog nauwelijks uitgaven zijn gedaan ten behoeve van het Mooi Leven Huis en of haar bewoners. Dit betrof enkel de kosten die gemaakt zijn voor de ontmoetingsmiddag. De gemaakte kantoorkosten betroffen contributie van Per Saldo, Internetwebsite en drukwerk voor promotieactiviteiten. Onder de algemene kosten vielen de uitgaven voor verzekeringen, accountant en de kosten die gemaakt zijn voor de deelname aan de Vlegeldag en Dickens Fair. Ten opzichte van 2017 is het aantal donaties in 2018 sterk gegroeid. Dit was mede het gevolg van de uitbreiding van onze promotieactiviteiten in het afgelopen jaar.

4.2 Balans per 31-12-2018

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
<u>Activa</u>		
Vlottende activa		
Debiteuren	€ 0,00	€ 0,00
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 0,00	€ 0,00
	<u>€ 0,00</u>	<u>€ 0,00</u>
Liquide middelen	€ 6.869,00	€ 1.751,00
Totaal activa	<u>€ 6.869,00</u>	<u>€ 1.751,00</u>
<u>Passiva</u>		
Kapitaal		
Stichtingskapitaal	€ 0,00	€ 0,00
Overige reserves	€ 1.473,00	€ 1.558,00
Resultaat boekjaar	€ 5.936,00	€ - 85,00
	<u>€ 6.869,00</u>	<u>€ 1.473,00</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	€ 0,00	€ 0,00
Overige schulden en overlopende passiva	€ 0,00	€ 278,00
	<u>€ 0,00</u>	<u>€ 278,00</u>
Totaal passiva	<u>€ 6.869,00</u>	<u>€ 1.751,00</u>

4.3 Resultatenrekening over 2018

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
Omzet	€ 7.734,00	€ 1.757,00
Servicekosten	€ 0,00	€ 0,00
Brutomarge	<u>€ 7.734,00</u>	<u>€ 1.757,00</u>
Bedrijfskosten		
Afschrijvingskosten	€ 0,00	€ 0,00
Huisvestingskosten	€ 0,00	€ 0,00
Kantoorkosten	€ 711,00	€ 535,00
Verkoopkosten	€ 0,00	€ 0,00
Algemene kosten	€ 1.627,00	€ 1.308,00
	<u>€ 2.338,00</u>	<u>€ 1.842,00</u>
Bedrijfsresultaat	<u>€ 5.396,00</u>	<u>€ - 85,00</u>
Financiële baten en lasten	€ 0,00	€ 0,00
Winst	<u>€ 5.396,00</u>	<u>€ - 85,00</u>

5. Begroting 2019

5.1 Toelichting op de begroting

Voor de investeringen van alle algemene zaken die gerelateerd zijn aan het wonen en het leveren van de basiszorg is vanuit de Wet Langdurige Zorg (WLZ) een bouw- en inventarisbudget beschikbaar via Philadelphia. Deze budgetten zijn beschikbaar om zorg specifieke zaken te financieren zoals bijvoorbeeld een tilliftsysteem, hoog/laagbedden douchebrancards en bedboxen. Het bouw- en inventarisbudget is onvoldoende om de extra faciliteiten te realiseren, die de doelstellingen van het Mooi Leven Huis op het gebied van individuele en gezamenlijke activiteiten op het gebied van betekenisvolle tijdsbesteding voor de bewoners mogelijk maken. Hierbij moet gedacht worden aan de inrichting van een snoezelruimte, snoezelbadkamer, belevingstuin etc. Om deze zaken te financieren worden er in 2019 al eigen activiteiten vanuit de stichting Mooi Leven Huis Ede ondernomen, samen met de ouders en andere betrokkenen uit het sociale netwerk van de bewoners. Tevens is het de bedoeling om in 2019 te starten met het zoeken naar alternatieve financieringen uit fondsen en subsidies.

Door de bouw van het huis in 2019 wordt de komst van het Mooi Leven Huis steeds zichtbaarder. Naar verwachting zal het bedrag aan donaties verder groeien omdat het Mooi Leven Huis steeds meer bekendheid gaat krijgen in Bennekom, de gemeente Ede en omliggende gemeentes. Alle zaken die vanuit sponsoracties, fondsen en subsidies aangeschaft worden, zijn daarna eigendom van de Stichting Mooi Leven Huis Ede. In de samenwerkingsovereenkomst met Philadelphia is vastgelegd dat hiertoe een inventarislijst wordt bijgehouden. Hierdoor blijven deze zaken, ook bij een onverwachte beëindiging van de samenwerking met Philadelphia in het Mooi Leven Huis en beschikbaar voor de bewoners.

Omdat het Mooi Leven Huis in 2019 nog in aanbouw is en naar verwachting pas aan het einde van het 1e kwartaal van 2020 opgeleverd wordt, zijn de kosten voor investeringen en activiteiten in 2019 nog beperkt. Bij de algemene kosten wordt wel rekening gehouden met hogere uitgaven in de loop van het jaar ten behoeve van onder andere saamhorigheidsactiviteiten voor de toekomstige bewoners en hun ouders/verzorgers. Daarnaast moeten er naar verwachting uitgaven gedaan worden ten behoeve van de werving van personeel, die in het laatste kwartaal van 2019 gestart gaat worden.

5.2 Begroting 2019

<u>Baten</u>	<u>Totaal</u>	<u>Lasten</u>	<u>Totaal</u>
Donaties	€ 15.000,00	Kantoorkosten	€ 1.000,00
Fondsen en subsidies	€ 75.000,00	Algemene kosten	€ 2.500,00
Overige inkomsten	€ 1.500,00	Resultaat	€ 88.000,00
 Totaal Passiva	 <u>€ 91.500,00</u>	 Totaal Activa	 <u>€ 91.500,00</u>